

Interview

Monsieur R. Germinet,
Directeur de l'Ecole des Mines de St Etienne :

Dans La République des Ingénieurs, vous avez interrogé de nombreux ingénieurs, de tous les âges et de toutes les régions françaises. D'après les témoignages que vous avez recueillis, le métier d'ingénieur est actuellement en pleine mutation. Quels sont, selon vous, les traits les plus marquants de cette transformation ?

En quoi consistait hier le métier d'ingénieur ? Il s'agissait avant tout, pour lui, de répondre à des problèmes techniques. La formation, dans les écoles d'ingénieurs, partait de ce constat ; dès lors, son rôle consistait à remplir « la boîte à outils » des futurs ingénieurs, qui se destinaient à devenir, avant tout, des techniciens.

Aujourd'hui, si je peux me permettre de caricaturer un peu, le rôle de l'ingénieur est de répondre à une question qu'on ne lui a pas encore posée. Il doit anticiper les produits qui seront demain attrayants et ne pas se tromper dans son anticipation. Il doit être capable de sentir les demandes et les fluctuations du marché ; il doit être réactif et créatif. En outre, quelle que soit la taille de l'entreprise au sein de laquelle il travaille, il doit se comporter comme un chef d'entreprise : car il ne doit pas se contenter d'être responsable de produits ou de ratios financiers, il doit avant tout être capable de manager des hommes.

Il n'y a donc plus vraiment, aujourd'hui, un métier d'ingénieur ; c'est devenu un statut bien particulier - nos écoles d'ingénieurs adaptent leur formation à ces nouvelles exigences.

La gestion des risques est un thème fort dans nos sociétés actuelles et il conduit de nombreux domaines d'activité à redéfinir leur manière de travailler. Quel rôle les ingénieurs ont-ils à jouer dans ce domaine ?

Le contexte de réalisation des projets est en effet beaucoup plus complexe aujourd'hui. Il est nécessaire de prendre en compte l'environnement car notre société est devenue très médiatisée et très frileuse, comme l'illustre l'inscription du principe de précaution dans notre Constitution, qui peut être dangereux s'il n'est pas précisément défini. En effet, il y a deux lectures possibles de ce principe : soit, pour un sujet déterminé et

inconnu, nous faisons toutes les recherches possibles pour peser le pour et le contre puis décider en connaissance de cause, première lecture à laquelle je suis favorable ; soit, sans faire de recherche supplémentaire, nous renonçons à toute prise de risque : ceci nous condamnerait à l'immobilisme.

La notion de risques est également complexe parce qu'elle implique de définir ce qui est acceptable et ce qui ne l'est pas ; or, c'est un critère qui peut varier d'un endroit à l'autre, d'une population à l'autre, en fonction des intérêts de chacun, car personne n'a la même perception de ce qui est acceptable en termes de risques.

INGENIEUR, UN NOUVEAU METIER

Les ingénieurs sont désormais conscients de tous ces problèmes et des enjeux qu'ils représentent pour leur profession. Ils ont, me semble-t-il, un rôle à jouer au sein de notre société, au-delà des exigences spécifiques de leur métier. En tant que détenteurs d'un savoir scientifique, ils doivent servir d'intermédiaires entre les spécialistes et le grand public, pour aider à faire reculer l'obscurantisme dans nos démocraties. C'est pourquoi la désaffection des filières scientifiques, que l'on enregistre actuellement, a de quoi inquiéter.

** Robert Germinet est le co-auteur avec P. Harismendy de La République des Ingénieurs, paru en 2003 aux éditions Jacob-Duvernet et l'auteur de L'ingénieur au chevet de la démocratie, paru en septembre 2004 aux éditions Odile Jacob.*



L'Ingénierie réalise des missions en génie écologique : ici la restauration des berges de l'Isle sur l'A 89.

© SCETAUROUTE
Photo : P. Thiévent

GLOSSAIRE

“Interview ” / “Entrevista”

Recueillir: recoger, registrar.

Trait: rasgo, aspecto.

Constat: constatación, comprobación.

Boîte à outils : caja de herramientas.

Attrayant: atrayente, atractivo.

Demande: petición, solicitud.

En outre: además, por otra parte.

Au sein de: dentro de.

Chef d’entreprise: empresario.

Métier: profesión, oficio.

Rôle à jouer: papel que desempeñar.

Frileux: pusilánime, tímido, sensible.

Inconnu: desconocido.

Peser: pesar, evaluar.

Puis: y después, y luego, y entonces.

Trail: carrera fuera de pista.

Immobilisme: inmovilismo, conservadurismo.

Or: sin embargo, no obstante.

Désormais: a partir de ahora, de ahora en adelante.

Détenteur : poseedor.

Reculer : retroceder, mover hacia atrás.

Désaffection: desinterés, indiferencia.

Filière : carrera, rama de especialización.

Enregistrer: constatar, observar.

Au chevet de : a la cabecera de.

Berge: rivera, orilla.